SET-2

Series : SGN/C

کوڈ نمبر Code No.

263/2

رول نمبر العام Roll No.

Candidates must write the Code on the title page of the answer-book.

- آپ جانج کیجے کہ اس پرچہ میں چھے صفحات کی تعداد 7 ہے۔
- پرچہ کے اُوپر داہنی طرف چھیا کوڈ نمبر طالب علم کو اپنی جواب کا بی کے ٹائٹل صفحہ پر لکھنا ہوگا۔
  - تصدیق کر کیجے کہ پرچہ میں جھیے سوالات کی تعداد 25 ہے۔
  - کسی بھی سوال کا جواب لکھنے سے پہلے سوال کا سیریل نمبر ضرور جواب کی کاپی میں لکھیں۔
- سوال کا پرچہ پڑھنے کے لیے 15 منٹ کا وقت دیا گیا ہے۔ سوال کے پرچہ کو صبح 10 بجگر 15 منٹ پر تقسیم کیا جائے گا۔ 10 بجگر 15 منٹ سے 10 بجگر 30 منٹ تک طلباء صرف پرچہ پڑھیں گے اور اس وقفے کے دوران وہ جواب کا پی پر بچھ نہد لکھہ سے
- Please check that this question paper contains 7 printed pages.
- Code number given on the right hand side of the question paper should be written on the title page of the answer-book by the candidate.
- Please check that this question paper contains 25 questions.
- Please write down the Serial Number of the question before attempting it.
- 15 minutes time has been allotted to read this question paper. The question paper will be distributed at 10.15 a.m. From 10.15 a.m. to 10.30 a.m., the students will read the question paper only and will not write any answer on the answer-book during this period.

کاروباری علوم (علم تخارت) BUSINESS STUDIES

(Urdu Version)

مقرره وفت : 3 تصلط

گل نمبر : 80

Time allowed: 3 hours]

[Maximum marks: 80

263/2

C/1



## عام بدایات:

- (i) 1 نمبر کے سوال کا جواب 1 لفظ یا 1 فقرہ تک ہوسکتا ہے۔
- (ii) 3 نمبروں کے سوال کا جواب 50 سے 75 الفاظ تک ہوسکتا ہے۔
  - (iii) 4 یا 5 نمبروں کے سوال کا جواب 150 الفاظ تک ہوسکتا ہے۔
    - (iv) 6 نمبروں کے سوال کا جواب 200 الفاظ تک ہوسکتا ہے۔
- (٧) ایک سوال کے جمعی حصوں کے جواب، جواب کائی میں ساتھ-ساتھ لکھیے۔
- 1. VXL کمپنی دودھ سے بنی مصنوعات کا کاروبار کرتی ہے۔ کمپنی یہ مصنوعات راجستھان سے حاصل کر کے دہلی کے مختلف علاقوں میں اُنھیں فروخت کرتی ہے۔ ہریانہ میں قائم کمپنی 'میر پولمٹیڈ' دہلی میں ایک ماہ پہلے داخل ہوئی ہے جو اس طرح کی مصنوعات فروخت کرتی ہے۔ ہریانہ میں قائم 'میر پولمٹیڈ' کے داخلے کا VXL لمٹیڈ کے چالو سرمانے کی ضروریات پر اثر ڈالنے والے عضر کا نام بھی بتائیے۔

  بتائیے۔
- 2. 'مائی بیکری بسکٹ بنانے والی ایک سمپنی ہے، جس نے کوالٹی اور 'کرنچی بسکٹس'، 'سویٹ بوٹاٹو' اور 'کافی جولی' وغیرہ خصوصیات پر مبنی مختلف ذائقوں والے بسکٹ نکالے ہیں۔

  بسکٹ کے پیکٹ پر گئے لیبل میں تصویریں اور مختلف رنگ ہیں جو بسکٹوں کے مختلف ذائع اور اندر رکھے سامان کو ظاہر کرتے ہیں۔
  - مذکورہ بالالبیلنگ کے دو اعمال کی شناخت سیجیے۔
- 3. کسی تنظیم کے جملی ڈھانچ کا کیا مطلب ہے؟
  - زیمن کمٹیڈ پہنہ میں الکٹر فکس سامان تیار کرنے والی کمپنی ہے۔ یہ کتابوں، موسیقی کے آلات اور ویڈ یوٹیپس کا کاروبار
    کرتی ہے اور دوسری طرف لیپ ٹاپس اور موبائل فونز کا بھی کام کرتی ہے۔ کمپنی کے مالی ڈھانچے میں پروڈکشن،
    انتظامیہ اور مالیات کے لیے الگ الگ مدیں تھیں۔ تمام عملی شعبوں کے سربراہ مصنوعات کی دیکھ بھال کر رہے تھے
    لیکن بعض اوقات اُن کی سرگرمیاں ایک دوسرے میں مِل جاتی تھیں اس سے تال میل (کوآرڈ ینیشن) کے متعلق مسائل اور بین شعبہ جاتی تصادمات پیدا ہوئے۔ اخصاص کاری کی سہولت کے لیے کمپنی کے سی ای او روہت نے
    کتابوں، موسیقی کے آلات اور ویڈ یوٹیپس وغیرہ کو'میڈیا' کے تحت اور لیپ ٹاپس اور موبائل فونز کو' کنزیوم الکٹر فکس'
    کے تحت رکھا۔ ایبا کرتے ہوئے رومت نے مینجمنٹ کے انتظال کے پروسس میں ایک قدم اُٹھا تا ہے۔ اُس قدم کی
    نشاندہی کیجے۔

263/2

'وانی آئل ریفائنری' ایک بڑی کمپنی ہے، جو خام تیل کو پروسس کرکے اُس سے پٹرولیم، کروسین، ایل پی جی جیسی زیادہ مفید مصنوعات تیار کرتی ہے۔ چند برسوں میں اُس نے اچھی شہرت حاصل کی ہے۔ وہ مستقل منافع کماتی ہے اور اپنے خصص داروں کو پابندی سے dividend ویتی رہی ہے۔ ایک پروجکٹ کو فنانس کرنے کے لیے اُسے فوراً زائد چالو سرمائے کی ضرورت ہے۔ اس رقم کی واپس ادائیگی کی توقع وہ سات یا آٹھ مہینے میں رکھتی ہے۔ کمپنی کے فائنانس مینجر آشیش بترا، کمرشیل بینک سے پیسے لینے کی ضابطہ جاتی شرائط میں اُلجھنا نہیں چاہتے۔ وہ طریقہ تجویز سے جمپنی اپنی اضافی چالو سرمائے کی ضروریات کی شمیل کے لیے مطلوبہ رقم جمع کر سکے۔

7. مارکٹنگ میکس کا مطلب کیا ہے؟

8. اگر کمپنی کے پاس کافی سرمایہ ہو اور انتظامیہ بھی چینل ممبران پر سخت کنٹرول رکھنا چاہے تو کمپنی کو تقسیم کاری کا کون سا چینل اختیار کرنا چاہیے؟ اپنے جواب کی تائید میں دلیلیں دیجیے۔

۔ مالی انظامیہ کے ایک ماہر لکھن نے فرانس میں ایک کلائٹ کے لیے ایک نے پروجکٹ کے بارے میں اپنے معاون تفامس کو ای میل کیا۔ اگر چہ ای میل انگریزی میں تھا اور تھامس یہ زبان جانتا تھا وہ میل میں استعال کے گئے گئ الفاظ کے معنی سمجھ نہ سکا۔ وہ مالی انتظامیہ کے میدان کا ماہر بھی نہیں تھا۔ اتنا ہی نہیں بلکہ ای میل کے بعض جھ فرانسسی سے انگریزی میں اس طرح ترجمہ کیے گئے کہ اس میں کئی غلطیاں ہو گئیں جس سے پیغام کا مطلب مختلف ہو گیا۔

- (a) لکھن کے ای میل سے ترسیل کی دومخصوص رکاوٹوں کی شاخت سیجیے۔
- (b) ایسے کوئی دو طریقے بتایئے جو لکھن اوپر (a) میں بتائی گئی رکاوٹوں پر قابو پانے کے لیے اختیار کر سکے تا کہ آئندہ اپنی ترسیل کو زیادہ مؤثر بنا سکے۔
- 3 .10 صارفین کے نقطہ نظر سے صارف کے تحفظ کے کوئی تین اہم نکات بیان کیجیے۔ 263/2 3



11. گھوکرن کمٹیڈ کے فائنانس مینجر 'نیلا بھ سرین' اور مینجنگ ڈائرکٹر 'اٹل چوپڑا' کمپنی کے موجودہ کارخانے کی جدید کاری کے لیے مالی وسائل کا انتظام کرنے کے بارے میں بات کر رہے تھے۔ اس کا حوالہ دیتے ہوئے کہ' گزشتہ 3 سال میں سنسکس میں 5078 پوائنٹس کا اچھال آیا ہے'' نیلا بھ سرین نے یہ تجویز رکھی کہ اکویٹی کو ترجیح دی جائے جب کہ اتک چوپڑا قرض کا طریقہ اختیار کرنا چاہتے تھے۔

کمپنی کی اونچی آپریٹنگ لاگت کو ذہن میں رکھتے ہوئے فائنانس کا ایسا ذریعہ تجویز سیجیے جسے موجودہ کارخانے کی جدید کاری کے لیے استعال کیا جائے۔ مذکورہ بالا ایسے دوعوامل کو بھی نمایاں سیجیے جو یہ فیصلہ لینے میں ذہن میں رکھا جانا جاہے۔

- i) آزادی عمل (ii) حیثیت اور (iii) مقصد کی بنیاد پر'تفویضِ اختیار' اور'لامرکزیت' میں امتیاز سیجیے۔
- 13. ' تنخواہ اور بھتوں' کے علاوہ ملاز مین کی حوصلہ افزائی کے لیے فراہم کردہ کوئی تین مالی ترغیبات کا بیان سیجیے۔
- 14. ان اقدامات کی وضاحت سیجیے جنہیں 'معیارات کے تعین' کے بعد مینجمنٹ کے فنکشن کو کنٹرول کرنے کے عمل میں اختیار کیا جائے گا۔
  - ۔ اے وی ایم کمٹیڈ نے ہما چل پردیش کے ایک پس ماندہ علاقے میں بجلی کے سامان بنانے کی فیکٹری لگانے کا فیصلہ کیا جہاں حکومت کی طرف سے امدادی رعایتیں (subsidies) دی جاتی ہیں اور مزدور سے دروں پر دستیاب ہیں۔ اے وی ایم کمٹیڈ اپنی مصنوعات کم لاگت پر تیار کر سکنے کی وجہ سے پہلے ہی سال میں کافی منافع کما سکی۔ تنظیم کو آسانی سے چلانے کے لیے اُس کے ملاز مین کے اختیار اور ذمہ داری کی وضاحت کی گئی اور مختلف شعبوں کی سرگرمیوں میں تال میل پیدا کیا گیا۔ کمپنی کے پروڈکشن مینجر کوکسی فروخت کار سے کم دام پر خام مال کی دستیابی کے بارے میں معلوم ہوا۔ اُنہوں نے مبینگ ڈائرکٹر کو خط لکھ کر اس کی اجازت طلب کی۔ لیکن اس کی منظوری حاصل کرنے میں اور فائنانس مینجر سے رقوم حاصل کرنے میں کاغذی کارروائی کی تاخیر کی وجہ سے آرڈرنہیں دیا جا سکا۔
  - - (a) (b) میں شاخت کردہ تنظیم کی قشم کا مندرجہ بالا مثال میں بیان کردہ فوائد کے علاوہ کوئی فائدہ بتائیے۔
- (c) الیمی کوئی دو اقدار بھی بتایئے جن کا پیغام اے وی ایم نے معاشرے کو دیا ہے۔



16. وردان پٹیل نے احمد آباد میں ایک پروڈکشن کم شوروم 'اکسپرس سویٹ' میں مٹھائیاں بنانے اور انہیں ہوم ڈیلیوری کے ذریعے فراہم کرنے کا کاروبار شروع کیا۔ اُنہوں نے ہر مہینے احمد آباد کے مختلف محلوں میں مختلف مٹھائیوں کی فروخت کی پیشین گوئی کرتے ہوئے ایک منصوبہ بنایا، جس سے کہ لگے ہوئے سرمایے پر 20% کا منافع کیا جا سکے۔ اُنہوں نے رواں سال میں ہر سال 10% کے اضافے کے ساتھ 20,00,000 ₹ کی سیلز کا نشانہ مقرر کیا۔ اُنہوں نے بعد اُنہوں نے اُن فراہم کاروں کے انتخاب کا معیار طے کیا جن سے وہ کچے سامان (خام مال) کی خریداری کرسکیں اور اس بنیاد پر منصوبہ کامیاب رہا اور کاروبار اپنا نشانہ حاصل کرنے میں کامیاب ہو سکا۔

(a) مندرجہ بالا تفصیل سے سطروں کے حوالے سے منصوبے کے دو اقسام کی شناخت سیجیے۔

(b) مذکورہ بالا (a) میں شاخت کردہ منصوبوں کی اقسام کا مطلب بھی بتایئے۔

17. فائنانشل ماركيك كوئى جاركام بنايئے۔

1. 'سارا' گریجوش کی طالبہ تھی۔ ہر روز وہ دیکھتی تھی کہ اپنے کام کی جگہ سے واپس آنے کے بعد اُس کی ماں گھر پر بنا

تھے مسلسل کام کرتی رہتی ہے۔ اُس نے اپنے خاندان کی آمدنی میں اضافے کے لیے ٹفن سروں شروع کرنے کا

فیصلہ کیا۔ شروع میں وہ صرف محلے میں ہی ٹِفن سپلائی کرنے گئی۔ وہ روزانہ مال سے مشورہ کرکے گھانے کی فہرست

تیار کرتی تھی۔ لوگوں کو اپنی سرویں کے بارے میں معلومات دینے کے لیے اُس نے ایک خوبصورت معلوماتی پہفلٹ

تیار کیا اور اُسے یومیہ اخبار فروخت کرنے والے کے ذریعے تقسیم کرا دیا۔ ٹِفن پہنچانے کے لیے اُس نے وو ڈلیوری

بوائز بھی رکھ لیے۔

شروع میں کاروبار سُست رہا، لیکن بعد میں اچھی طرح چلنے لگا۔ اُسے پہلے ہفتہ میں آمدنی کا %20 منافع ہوا۔

(a) اُس 'پرموشنل ٹول' کی شناخت سیجیے جو سارا نے اپنی ٹِفن سروِس کے بارے میں لوگوں کو بتانے کے لیے استعمال کیا۔

(b) اشیاء اور خدمات کی مارکٹنگ میں (a) میں مذکورہ پرموشنل ٹول کے کوئی تین رول بتا ہئے۔



**C**/1

- 19. سکنڈری اسکول کے امتحان میں کامیاب ہونے کے بعد، ڈیوڈ نے 15 سال کی عمر میں اسکول جھوڑ دیا اور اپنے والد کی مگرانی میں ٹرینگ لینے لگا۔ اس کے والد، ایک مشہور الیکٹریشین سے، جو کئی کمپنیوں کے لیے کام کرتے سے۔ اس نے روزانہ اپنے والد کے ہمراہ کام پر جانا شروع کیا اور وہ اُنہیں کام کرتے ہوئے غور سے دیکھا رہتا۔ ڈیوڈ میں سکھنے کی صلاحیت تھی اور وہ کام کی تکنیکوں کو جلد سکھ گیا۔ اب ڈیوڈ کے والد اُسے کام کے گرسکھانے لگے۔ وقت کے ساتھ ڈیویڈ اعلی درج کی ہنرمندی سکھ کر اندور میں مشہور الیکٹریشین بن گیا۔ بڑے تجارتی گھرانے اُسے الکٹرک وائرنگ کے کام کے لیے بلاتے تھے۔
  - (a) مندرجہ بالا پیراگراف میں ٹریننگ کے جس طریقے کی بات ہوئی اُس کا نام بتائے۔
    - (b) ایسے کوئی تین فائدے بنایئے جو ڈیوڈ ٹرینگ کے بعد حاصل کرسکتا تھا۔
- 20. دیوان کمٹیڈ ایک کثیر قومی کنسلٹنگ کمپنی ہے جس کا صدر دفتر واشنگٹن ڈی سی میں ہے۔ اس نے دنیا کے مختلف ممالک کے نوجوان افراد کو ملازم کے طور پر رکھا ہے۔ اُس کے کام کے ماحول تنخواہ اور ترقی کے مواقع کی وجہ سے یہ ایسی کمپنی ہے جس میں کام کرنے کا لوگ خواب دیکھتے ہیں۔ یہ آزادانہ اظہار کی تہذیب والی کمپنی ہے اور مختلف ملکوں کے لوگ تفریق سے پاک ماحول میں مل جل کر کام کرتے ہیں۔ دیوان کمٹیڈ کے منیجران کا سلوک مہر بانی اور انصاف پر زور دیتا ہے جو کارکنان کی وفاداری اور کگن کی ضانت ہیں۔ یہ دیوان کمٹیڈ کے منیجران کا سلوک مہر بانی اور انصاف پر زور دیتا ہے جو کارکنان کی وفاداری اور کگن کی ضانت ہیں۔ یہ

دیوان ممٹیڈ کے میجران کا سلوک مہربائی اور الصاف پر زور دیتا ہے جو کار لنان کی وفاداری اور ملن کی ضافت ہیں۔ یہ شیم کے ممبران کے درمیان باہمی اعتماد اور اپنائیت کو بھی فروغ دیتا ہے۔ اس طرح دیوان کمٹیڈ کی انتظامیہ شیم ورک کو فروغ دیے کر اپنے مقصد کے حصول میں کامیاب ہے۔ ایسا کرکے دیوان کمٹیڈ کے مینجر ان مینجمنٹ کے معین اصولوں پرعمل کر رہے ہیں۔

ایسے کسی دو اصولوں کی شناخت سیجیے اور اُنہیں سمجھا ہئے۔

- 21. اُوِتی نے دانتوں کے لیے نقصان دہ کیم کلز کے بجائے اپنے گاؤں میں پائی جانے والی جڑی بوٹیوں کو کام میں لے کر ٹوتھ پیسٹ بنانے کے لیے ایک کمپنی 'داننگ کمٹیڈ' قائم کی۔ پیسٹ کا پیکیج ماحول نواز تھا جس پر قیمت، مقدار، اجزاء ترکیبی، ہدایات برائے استعال جیسی تفصیلات اور دیگر متعلقہ معلومات دی گئی تھیں۔ اس پر رابطے کی تفصیلات مثلاً پند، فون نمبر اور 'داننگ کنزیومر سروسز اور شعبۂ شکایات' کا ای میل آئی ڈی بھی دی گئی تھیں۔ ٹوتھ پیسٹ بہت مقبول ہوا اور اُدِتی کومشہور کاروباریوں کے آرڈرز بھی ملنے لگے۔
  - (a) مندرجه بالاحقوقِ صارفین میں سے کنہی دو کی شاخت سیحیے اور انہیں سمجھا ہئے۔
- (b) الیمی کوئی دو قدریں بیان سیجیے جو دانتک کمٹیڑ نے ساج کوترسیل کی ہے۔

263/2 6



23. 'نیواشیو مارکیٹ' کا کیا مطلب ہے؟ اس مارکیٹ میں نئے اشیوز لانے کے کیا طریقے ہیں؟

24. انسانی ہاتھوں کے بجائے مشینوں سے کام لینے کے میدان میں تیز رفتار ترقی کی وجہ سے 'سوجان' نام کا ایک روبوٹ ایجاد کیا گیا اور اسے مزید ترقی دی گئی۔ اور امکان یہ ہے کہ اُسے اس ملک کی شہریت دی جائے گی جہاں وہ بنایا گیا ہے۔ اس سے ایک ایس صورت حال پیدا ہو گئی ہے جہاں مشینوں کا استعال انسانوں کی جگہ پر ہو رہا ہے۔ 'سوجان' ہر طرح کا کام کر رہا ہے چاہے وہ روزمرہ معمول کا ہو یا کوئی خطرناک کام ہو اور یہاں تک کہ وہ لوگوں کے سوالوں کے جواب بھی دیتا ہے۔ تاہم مصنوعات کی اختراع بے روزگاری کے مسئلے اور زندگی کے معیار پر اُس کے اثر کو زہن میں رکھتے ہوئے اس مسئلے پر سنجیدگی سے غور کیا جانا ہے۔

مرکزی، صوبائی اور مقامی سطح پر مختلف کمیشنول اور ایجنسیول کے احکام کے ذریعے حکومتِ ہند انسانی اور مشینی طافت کے استعال میں توازن قائم رکھنے میں بہت اہم کردار ادا کر رہی ہے۔

مندرجہ بالا پیرا میں کاروباری ماحول کے کئی پہلوؤں پر بات کی گئی ہے۔ اس پیراگراف میں سے سطروں کا حوالہ دے کر کنہی تین پہلوؤں کی وضاحت سیجیے۔

25. 'گیان الکٹر وکس پرائیویٹ کمٹیڈ' میں اسٹنٹ منیجر کی دو اسامیاں (vacancies) تھیں۔ یہوئن رسور منیجر 'پارتھ' نے تنظیم کے اندر سے ایک موزوں امیدوار 'وشواس' کی نشاندہی کی اور اُسے اسٹنٹ مینجر کے عہدے پر ترقی دے دی گئی۔ دوسرے عہدے کے لیے مینجر 'پارتھ' نے ایک پلیسمنٹ ایجنسی کی مدد حاصل کی اور 'سلیم' کا انتخاب کیا۔ چھ ماہ کے بعد پارتھ کے مشاہدے میں آیا کہ 'وشواس' کی کارکردگی 'سلیم' سے زیادہ بہتر تھی حالانکہ 'وشواس' کی تعلیمی استعداد 'سلیم' سے کم تھی۔ اس لیے 'پارتھ' نے فیصلہ کیا کہ آئندہ وہ کوئی تقرری باہری ذریعے کی مدد سے نہیں کرے گا۔ ایسے کنہی چار اسباب کی وضاحت کیجیے جن کی بنیاد پر 'پارتھ' نے فدکورہ بالا فیصلہ کیا ہوگا۔



**C**/1



263/2 8 C/1

